



URIBE • YÁÑEZ

A s e s o r e s L e g a l e s

CONCENTRACIONES EMPRESARIALES



URIBE y YÁÑEZ



TABLA DE CONTENIDOS

1

INTRODUCCIÓN

2

INTEGRACIONES
ECONÓMICAS.

3

BIBLIOGRAFÍA.



INTRODUCCIÓN





ANDRÉS FELIPE YÁÑEZ TORRES



Profesor de pregrado y posgrado.



LL.M. in Competition Law; Magister en Emprendimiento e Innovación; especialista en Derecho de la Competencia y Libre Comercio; Especialista en Gestión y Regulación de las Telecomunicaciones y en Derecho Procesal Civil.



Autor del libro Del riesgo moral en la relación de las grandes superficies con los proveedores.





2

INTEGRACIONES ECONÓMICAS



Concentraciones económicas

Uribe Yáñez Asesores Legales



Tap Here





INTEGRACIONES EMPRESARIALES

1

¿Cuál es la **autoridad de protección la competencia** en Colombia?





MICROECONOMÍA

2

¿Qué es una cadena de valor?

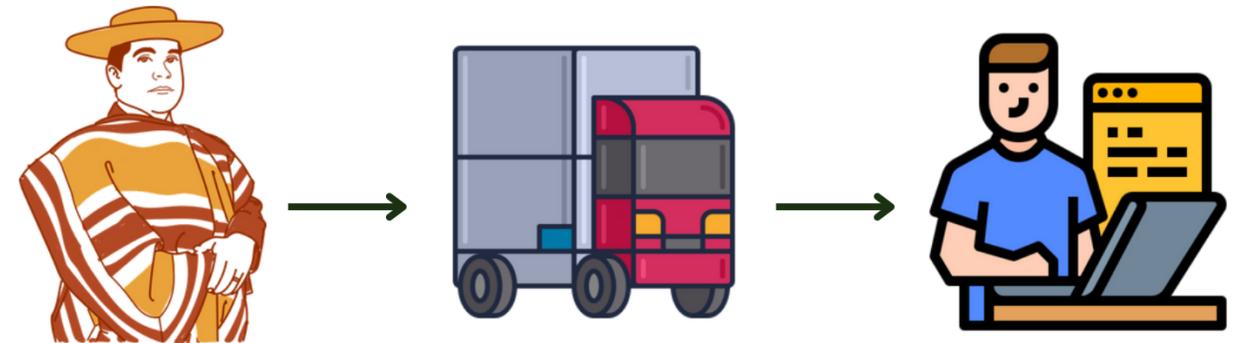




MICROECONOMÍA

3

¿Qué es un **eslabón** de una cadena de valor?





MICROECONOMÍA

4

¿Cuál es **deporte** más popular?

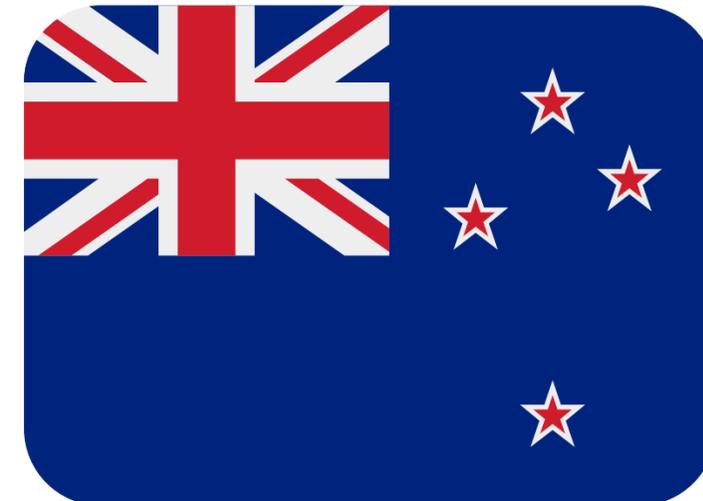




MICROECONOMÍA

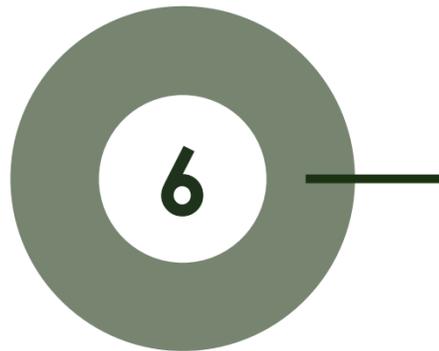
5

¿Cuál es **deporte**
más popular en
Nueva Zelanda?





MICROECONOMÍA

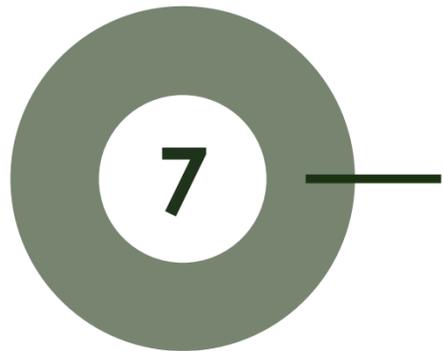


¿Cuál es **deporte**
más popular en
Estados Unidos?





MICROECONOMÍA



¿Cuál es **deporte**
más popular en
Reino Unido?





MICROECONOMÍA

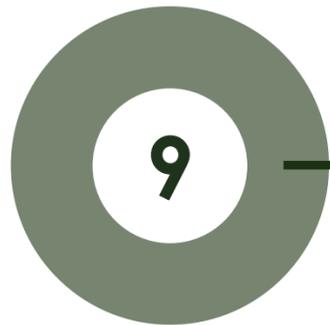
8

¿Cuál es el **deportista** más popular?





MICROECONOMÍA



¿Qué es un **mercado** relevante?





MICROECONOMÍA

10

¿Qué es un mercado geográfico relevante?

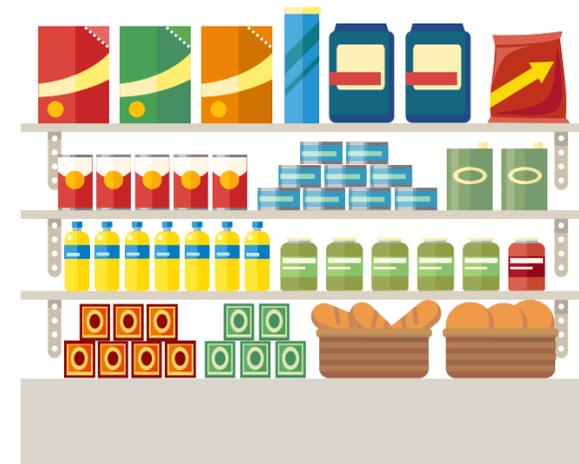




MICROECONOMÍA

11

¿El **mercado geográfico** relevante de una tienda de barrio es el mismo que el de la **adquisición de dominios de internet**?



VS





MICROECONOMÍA

12

¿Qué es un mercado de **producto o servicio** relevante?





INTEGRACIONES EMPRESARIALES

13

¿En qué consiste el test del monopolista hipotético o **test SSNIP?**

Se empieza un estudio desde el mercado más pequeño y selecto posible

Se debe ampliar el mercado estudiado para hallar sustitutos adicionales

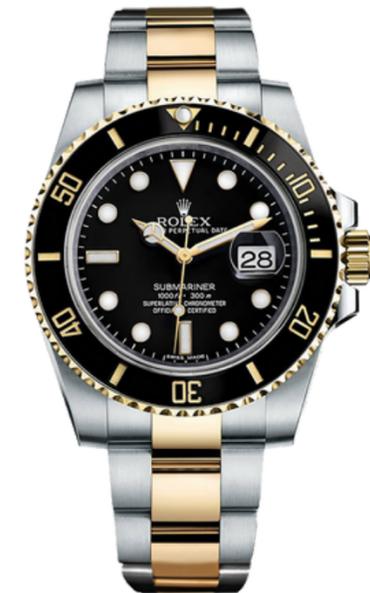
¿Podría un monopolista hipotético implementar de manera rentable un **aumento no transitorio pequeño pero significativo en el precio (SSNIP)?**

El mercado estudiado es un mercado relevante



INTEGRACIONES EMPRESARIALES

13.1 — CPU





INTEGRACIONES ECONÓMICAS

14

¿Qué es una **unidad económica singular**?





INTEGRACIONES ECONÓMICAS

14.1

¿Qué es una empresa?

14.3

¿Cuál es la diferencia entre empresa y persona jurídica?

14.2

¿Qué es una Persona Jurídica?

14.4

¿Qué es un bien esencial?



INTEGRACIONES ECONÓMICAS

15

¿Debe **informarse o notificarse una integración entre dos empresas** que hacen parte de un mismo grupo empresarial y están controladas por una misma persona?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

16

¿Qué es el mercado?



Oferentes



demandantes



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

16.1

¿Cuáles son las condiciones en un **mercado**?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

16.2

¿El **precio**, la **calidad**, la **cantidad**, **color**, **sabor**, pueden ser condiciones en un **mercado**?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

16.3

¿Qué es una falla del mercado?



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

17

¿Qué es la **sustituibilidad** de la demanda?

Def. Disposición del consumidor para sustituir un producto conforme a un cambio en el precio relativo del mismo.





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

18

— ¿Qué es la **sustituibilidad** de la oferta?



Def. Empresas que, sin pertenecer al mercado específico y no producir el bien en cuestión, podrían llegar a manufacturar el producto con costos bajos, en un corto plazo y con una inversión mínima; por tener la capacidad de producir dicho bien, se les debe considerar como parte del mercado relevante.



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

19

¿Qué es una **barrera de entrada** a un mercado?

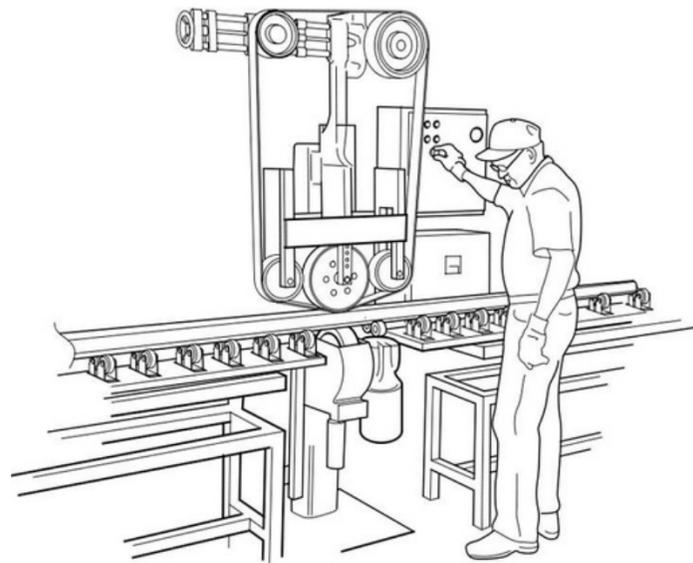




PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

20

¿Qué es una **barrera de salida** de un mercado?



Maquinaria Difícil de Vender



Compensaciones exigibles por los trabajadores



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

21

¿Qué-cuáles son las fuerzas de Porter?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

Cuando dos (2) o más competidores se reúnen, van a:

1. Ejercer su derecho de asociación (tomar Café)
2. Realizar un acuerdo de colaboración (Colaborar)
3. **Cartelizarse**
4. **Integrarse** (Concentrarse)



INTEGRACIONES EMPRESARIALES

INFORMAR VS. NOTIFICAR

- Participación mercado: 20%
- Ingresos o activos que determine la SIC (60.000 smmlv-UVT)

- \$ > SIC
- Mercado > 20%

- \$ > SIC
- Mercado < 20%

- \$ < SIC
- Cambio de control
- Cadena de valor



• Nada

• Notificar

• Informar: esperar autorización





INTEGRACIONES ECONÓMICAS

22

En relación con el régimen de integraciones, **¿qué es el control?**



“La posibilidad de influenciar directa o indirectamente la política empresarial, la iniciación o terminación de la actividad de la empresa, la variación de la actividad a la que se dedica la empresa o la disposición de los bienes o derechos esenciales para el desarrollo de la actividad de la empresa” (Decreto 2153-92, SIC) (Negritas y subrayado propio).

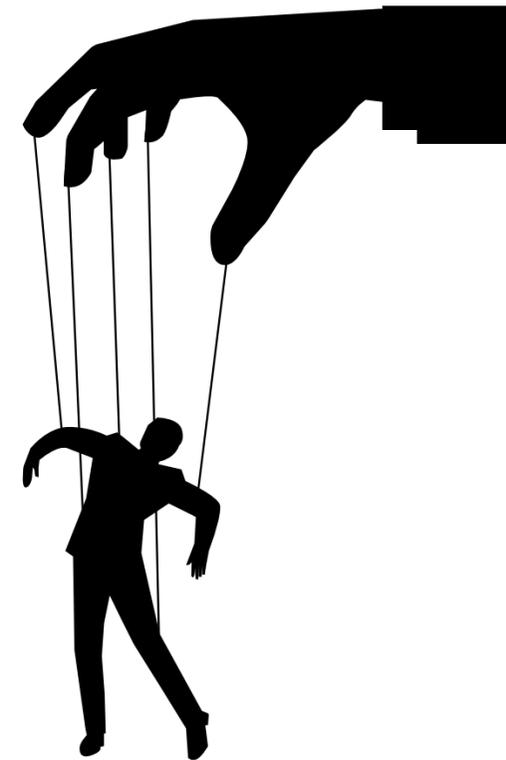


INTEGRACIONES ECONÓMICAS

22.1

En relación con el régimen de integraciones, **¿qué es el control positivo?**

Def. Facultad de determinar las decisiones que afectan el desempeño competitivo de la empresa (Resolución No. 5545-14, SIC).



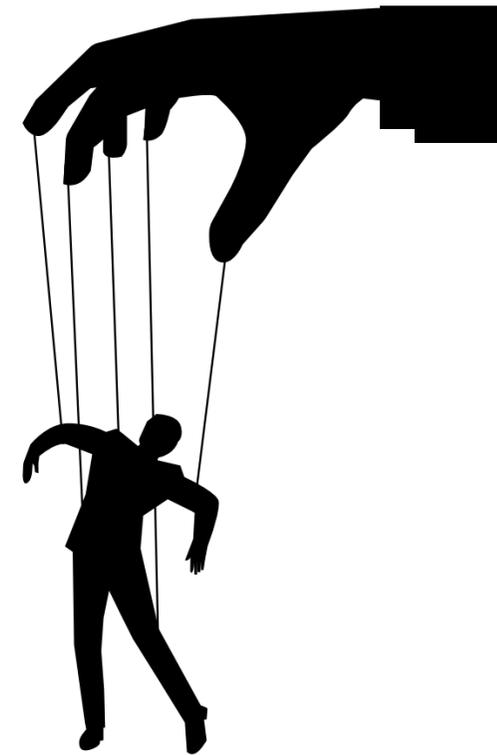


INTEGRACIONES ECONÓMICAS

22.2

Control

- *societario*
- *empresa*
- *bien esencial*
- *Contrato*





INTEGRACIONES ECONÓMICAS

23

En relación con el régimen de integraciones, **¿qué es el control negativo?**

Def. Facultad de “vetar las decisiones estratégicas que afecten materialmente el desempeño competitivo de las empresas” (Resolución 5545-14, SIC).





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

24

¿Cuál es la diferencia entre tener que informar una integración a la SIC y tener que notificarle una integración a la SIC?

INFORMAR (PRE-EVALUACIÓN)

El deber de solicitar autorización previa a la SIC.* (4am)

NOTIFICAR

Deber de notificar una operación de integración que cumpla con los supuestos previstos en el artículo 9 de la Ley 1340 de 2009 y en la cual las empresas intervinientes **cuenten en conjunto con menos del 20%** en cada uno de los mercados involucrados. (9pm)



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

EX-ANTE





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

25

¿Siempre deben informarse o notificarse las integraciones a la SIC?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

26

— Una operación en la que:

- Las empresas no participan en la misma cadena de valor;
- Los activos e ingresos totales de las intervinientes es de mil millones de dólares.

¿Requiere ser informada o notificada a la SIC?



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

Un contrato en el que:

26.1

- Las participantes están en la misma cadena de valor;
- Los activos e ingresos totales son de mil millones de dólares;
- Cada participante mantiene su independencia.

¿Requiere ser informada o notificada a la SIC?



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

Una integración empresarial que:

- Concentrará el 100% de un mercado y que;
- Los activos e ingresos totales de las intervinientes es de mil salarios mínimos legales mensuales vigentes (1.000 smmlv) o su equivalente en UVTs.

26.2

¿Requiere ser informada o notificada a la SIC?



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

Una integración empresarial que:

- Concentrará el 0,1% de un mercado y que;
- Los activos e ingresos totales de las intervinientes es de un millón de salarios mínimos legales mensuales vigentes (1'000.000 smmlv) o su equivalente en UVTs.

27

¿Requiere ser informada o notificada a la SIC?



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

28

¿Qué **formalidades** se requieren para que se entienda que existió una **integración empresarial**?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

29

¿Qué significa tener
**posición de dominio de
mercado?**





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

30

¿Qué son los **efectos coordinados** de las integraciones empresariales?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

30.1

¿Qué son los efectos no coordinados de las integraciones empresariales? (eliminar presión competitiva-maverick)





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

30.2

¿Qué son los **efectos unilaterales** de las integraciones empresariales?
(aumento de poder de mercado)

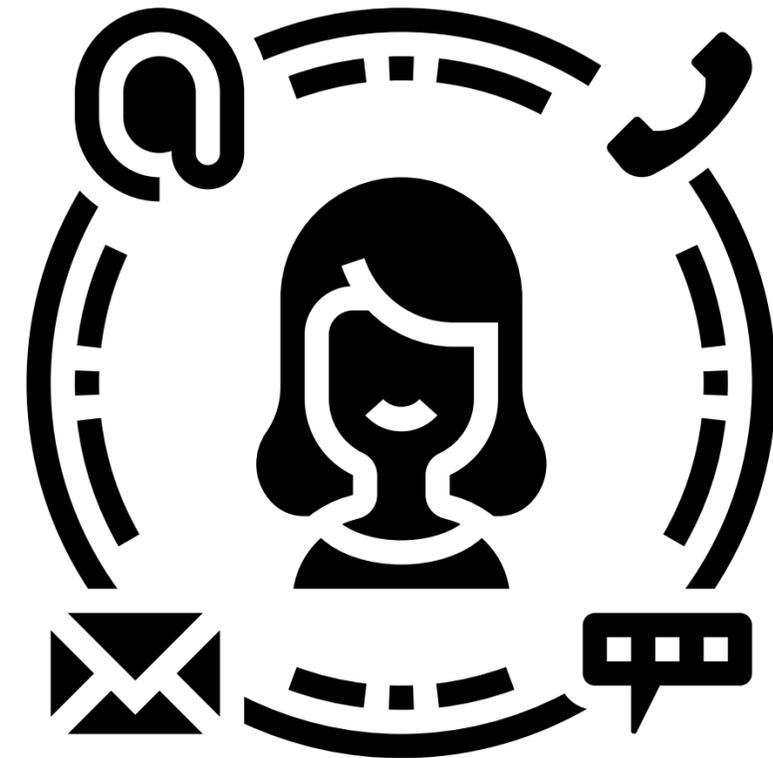




PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

30.3

¿Qué son los efectos portafolio?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

30.4

¿Qué es el efecto vertical?
(cierre de mercado)



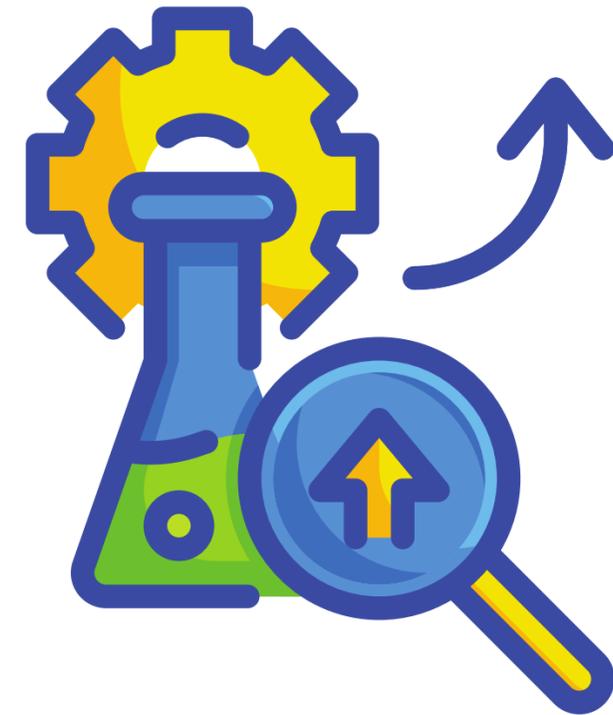


PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

31

¿Cuáles son los beneficios?

- Escala, alcance
- I&D





Bill Gate | Los Simpson



Copy link



Watch on  YouTube

Tap Here 



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

32

En una integración empresarial, ¿qué es la **defensa de empresa en crisis**?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

32.1

¿Debe probarse que la empresa está **insolvente**?

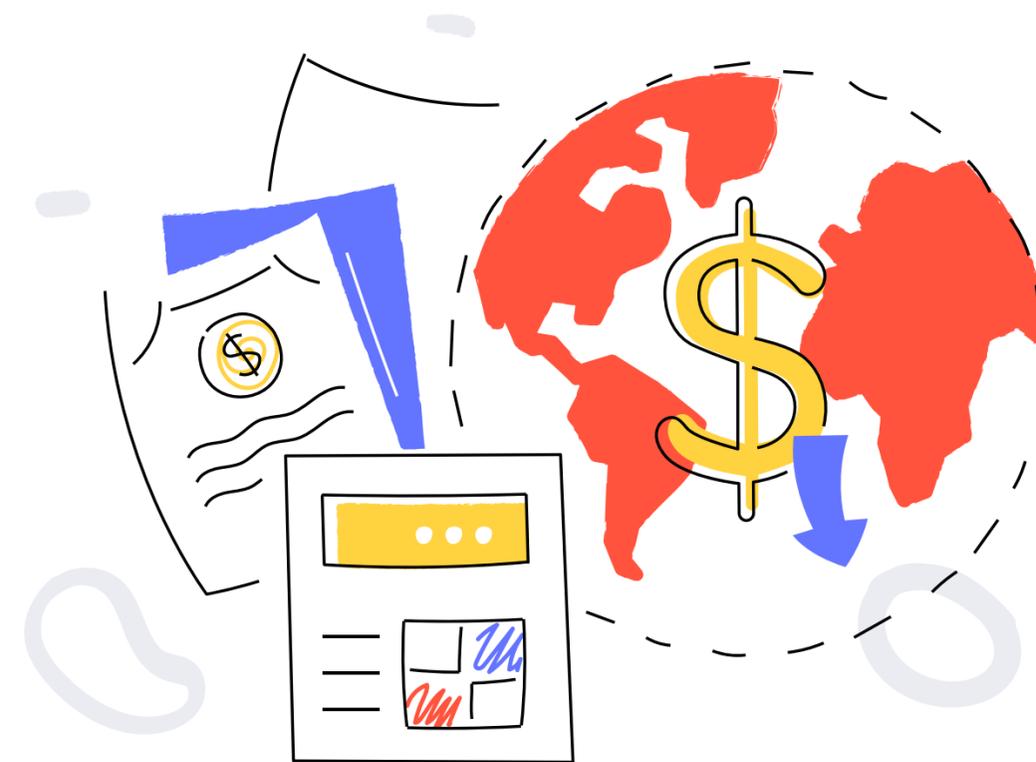




PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

32.2

¿Cómo podría probarse de forma adecuada que la empresa en realidad está en **crisis**?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

32.3

¿Debe probarse que la empresa podría **reorganizarse**?

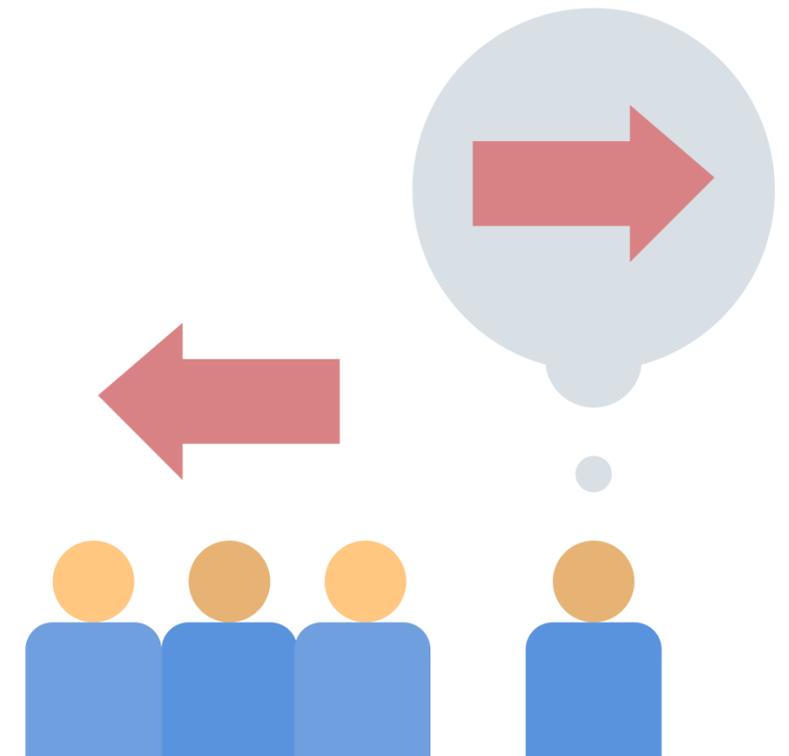




PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

32.4

¿Debe probarse que la empresa ha intentado una **alternativa** que afecte menos el mercado, por ejemplo, vender a alguien que no sea **competidor**?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

32.5

¿Cómo podría probarse que la integración que **estudiará la autoridad** es la alternativa que **menos afecta al mercado?**





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

32.6

¿Qué pasa si la **empresa** que está en crisis hace parte de una **industria** que en general está en crisis?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

32.7

¿Debe **probarse** que de no aceptarse la **integración** los activos, maquinarias y demás se volverán inservibles o dejarán de funcionar?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

33

¿En qué casos la **Superintendencia Financiera de Colombia** o la **Aeronáutica Civil** son competentes para revisar una concentración económica?





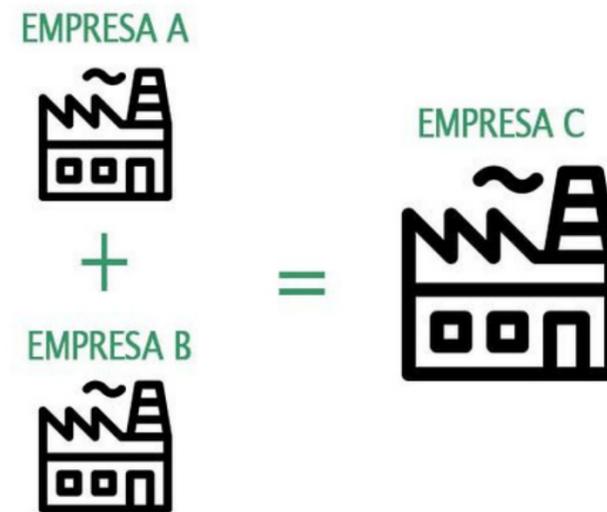
PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

34

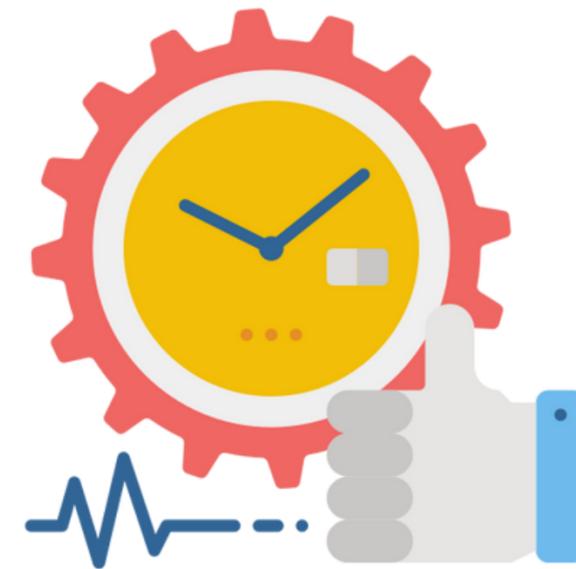
En una integración empresarial, ¿qué es la **excepción de eficiencia**?



Beneficios del Consumidor



Carácter Indispensable



Mejoras en Eficiencia



ELEMENTOS PARA COMPROBAR LA COMPETITIVIDAD DE UN ACUERDO

1

La SIC entenderá que un acuerdo es competitivo, **cuando a pesar de sus potenciales efectos negativos**, cumple con los siguientes elementos:

El acuerdo produce **mejoras de eficiencia**:

- Las empresas involucradas tienen mayor rentabilidad juntas.

Ejemplos: Ahorros en costos, producción, adquisición, distribución o comercialización.



ELEMENTOS PARA COMPROBAR LA COMPETITIVIDAD DE UN ACUERDO

2 — **Carácter indispensable**

Se aceptarán los potenciales efectos anticompetitivos solo si son necesarios para la subsistencia de las empresas o solo así se logren mejoras en eficiencia.

3 — **Beneficios para los consumidores:**

- Debe procurar un beneficio suficiente al consumidor tal que compense sus potenciales efectos anticompetitivos.
- Las empresas deberán probar sus incentivos al consumidor.



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

35

En una integración empresarial, ¿qué es un **condicionamiento**?

“Si las eficiencias son cuantitativamente demostrables se analiza la posibilidad de aprobar la integración con condicionamientos” (Párrafo 178)

*“Son obligaciones a las que se comprometen empresas intervinientes en una operación de integración empresarial, con el fin de obtener la aprobación, por parte de la SIC” (Párrafo 206)**



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

36

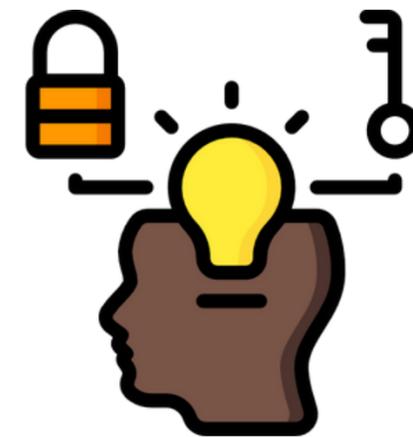
En una integración empresarial, ¿qué es un **condicionamiento estructural**?



Desinversión de los activos necesarios para que el comprador de los mismos sea un competidor efectivo



Desinversión de una unidad de negocio



Desinversión de derechos de activos intangibles críticos



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

37

En una integración empresarial, ¿qué es un **condicionamiento de comportamiento?**

“Deben ser diseñados para proteger a los consumidores de las conductas anticompetitivas que pueda realizar la entidad integrada.”





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

38

¿Cuál es la diferencia entre un **acuerdo de colaboración** y una **integración empresarial**, a la luz del régimen de protección de la competencia?



Integración = tiempo, control.



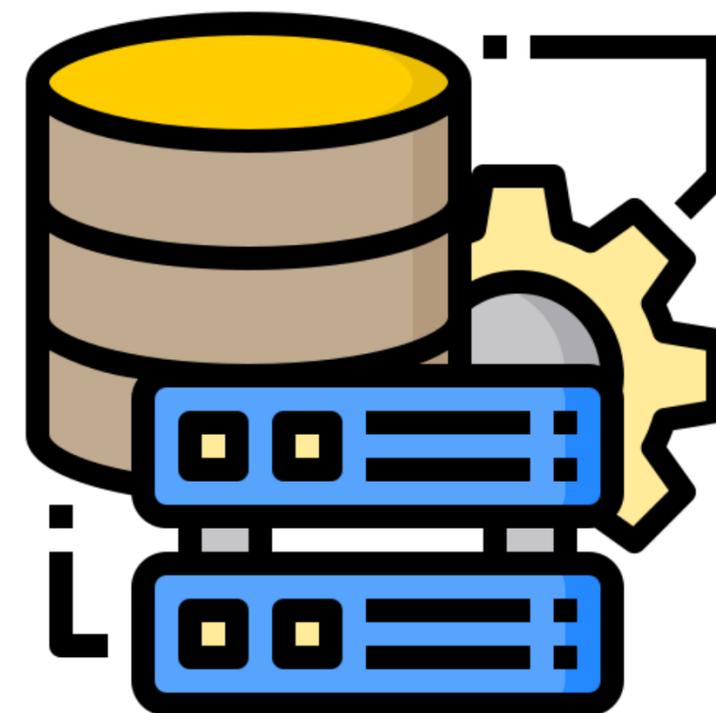
Acuerdo = temporal, independencia.



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

39

¿Es permitido **intercambiar información** entre competidores?

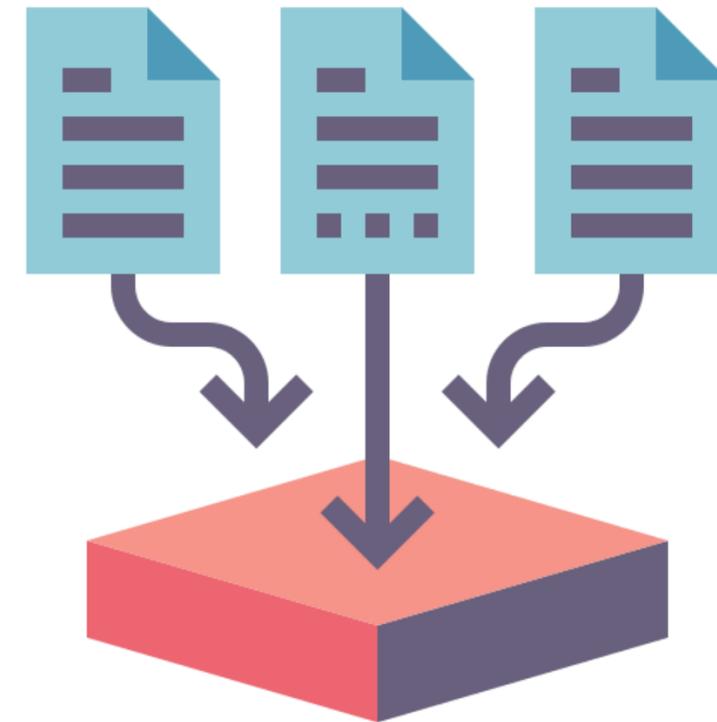




PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

40

¿Qué se entiende por **información** histórica, actual y futura?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

41

¿Qué se entiende por **información** sensible?

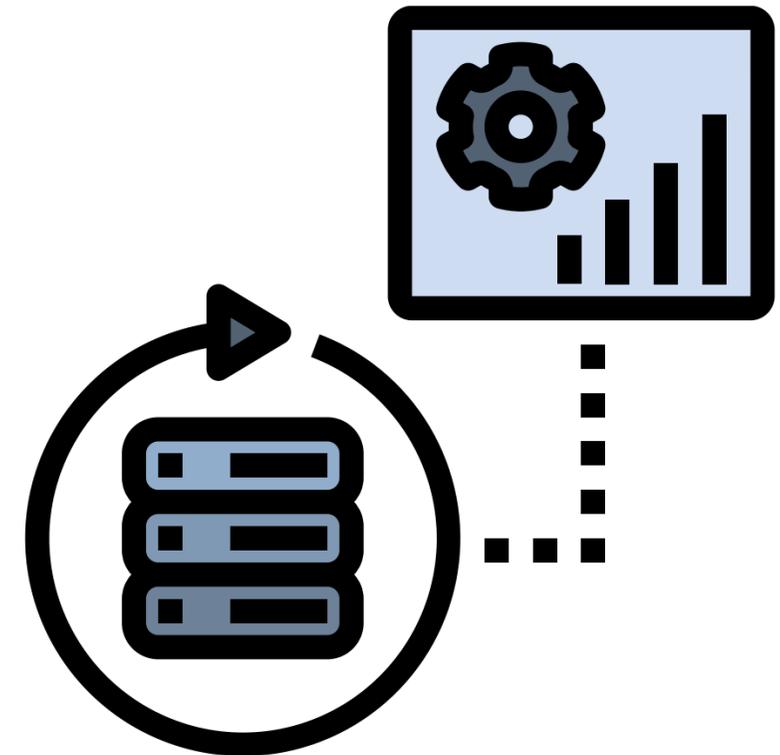




PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

42

¿Qué se entiende por **información desagregada y agregada**?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

43

Las **cláusulas de no competencia** ¿son ilegales y restrictivas de la competencia?*

“Pactos incluidos en un contrato por el que una persona asume la obligación de no competir con otra en un mercado determinado” (Archila, 2017)

Las cláusulas de no competencia de alcance general, según Resolución 46325 de 2010 de la SIC, son ILEGALES. Las cláusulas accesorias no lo son.

Se debe revisar si la cláusula es accesorias, que el efecto anticompetitivo no sea profundo, que sea inevitable y temporal.



PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

43.1

Las **cláusulas de non-solicitation** ¿son ilegales y restrictivas de la competencia?*





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

44

¿Qué se entiende por **cláusula accesoria**?, ¿por qué es relevante determinar si una cláusula o acuerdo era accesorio a una integración a fin de determinar si dicho acuerdo es restrictivo de la competencia?

Una cláusula es accesorio cuando tiene por objeto asegurar el cumplimiento de una obligación principal, de modo que no puede subsistir sin esta. (Revisar Art. 1499, Código Civil)

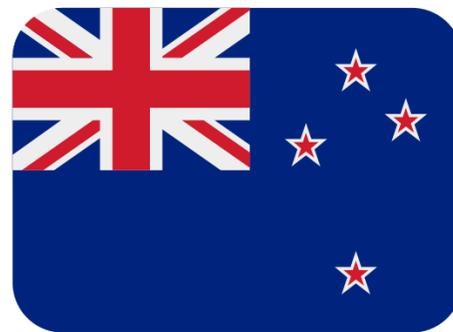
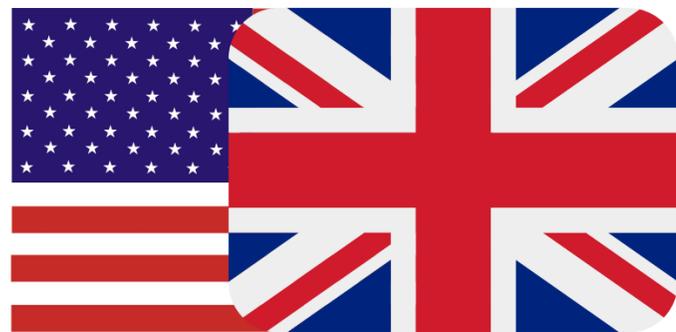




PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

44.1

¿A qué debe limitarse la **cláusula de no competencia** ?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

45

¿A cuánto pueden ascender las multas por infringir el régimen de protección de la competencia?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

46

¿No **informar** una integración empresarial conlleva a multas?

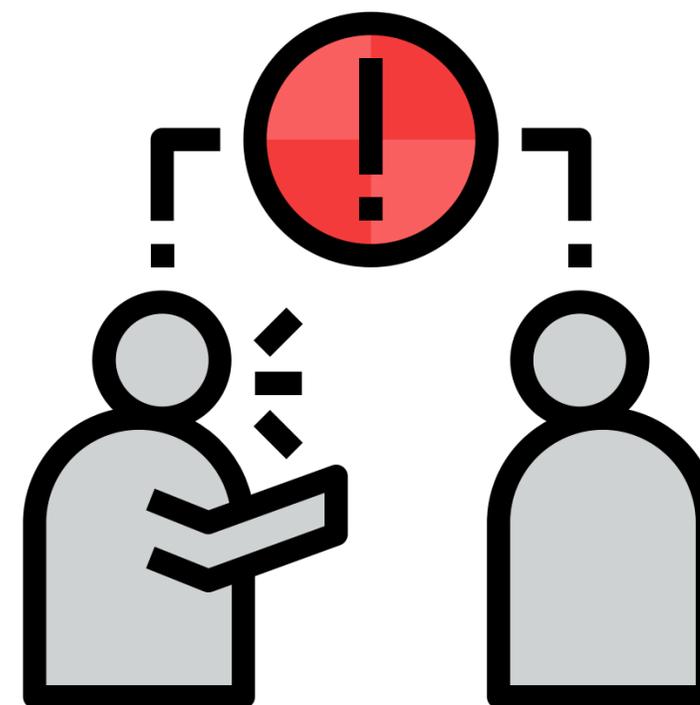




PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

47

Informar una integración empresarial, pero integrarse sin esperar la decisión final de la SIC, ¿conlleva a multas?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

48

¿No **notificar** una integración empresarial conlleva a multas?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

49

Al **notificar** una integración empresarial, ¿cuánto tiempo debe esperarse para proceder a integrarse?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

50

¿Incumplir un
condicionamiento
conlleva a **multas**?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

51

¿En qué consiste el proceso de **notificación**?





PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

52

¿Qué información debe allegarse en el proceso de notificación?

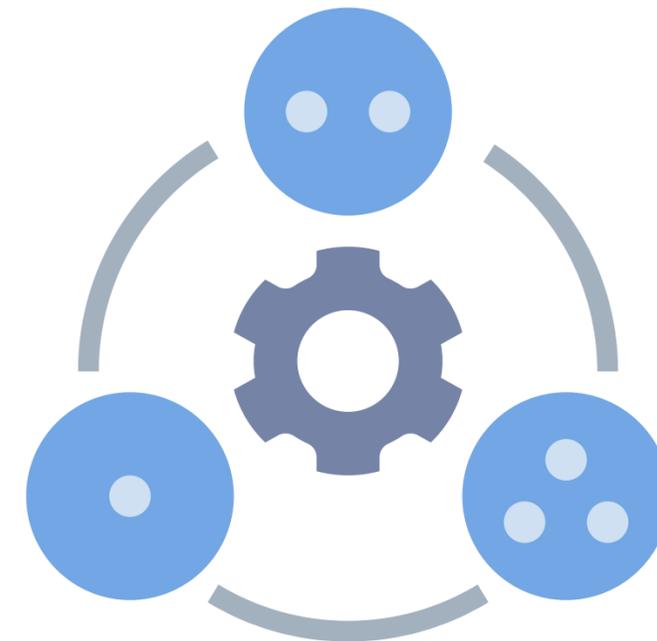




PREGUNTAS DEL MÓDULO DE INTEGRACIONES EMPRESARIALES

53

¿En qué consiste la fase 1 y la fase 2?





3

BIBLIOGRAFÍA



BIBLIOGRAFÍA

-  [Guía de integraciones empresariales:](#)
-  [Cartilla sobre la aplicación de las normas de competencia a los acuerdos de colaboración entre colaboradores:](#)
-  [Video CMA: Competition and Markets Authority: Mergers – What they are, and how we investigate them:](#)
-  [Video Episode 30C: Mergers \(MjmFoodie\):](#)



BIBLIOGRAFÍA

-  Ley 1340 de 2009 (Arts. 9-13).
-  Decreto 2153 de 1992 (Arts. 45-52).
-  Resolución 2751 de 2021 (Capítulo segundo del título séptimo de la circula única de la SIC):
Resolución 83304 del 22 de diciembre de 2021, por la cual se definen los ingresos operacionales y los activos totales que se tendrán en cuenta para informar una operación de integración durante el año 2022:



URIBE y YÁÑEZ

Asesores Legales

Bogotá - Colombia

info@uribeyanez.com; gerencia@uribeyanez.com

Cra. 19B No. 83-02 oficina 304, Edificio Time Square

WWW.URIBEYANEZ.COM